

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

PLUNGĖS MYKOLO OGINSKIO MENO MOKYKLA
(švietimo įstaigos pavadinimas)
RITA URNIEŽIENĖ
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. sausio 17 d. Nr. _____

(data)

PLUNGĖ

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Atsižvelgiant į Savivaldybės strateginio plėtros plano prioritetą, susijusį su metiniu veiklos planu : (pagal PRSPP*) Kokybiškų viešųjų paslaugų parkas, įgyvendinant savivaldybės strateginį tikslą - diegti inovacijas švietimo įstaigose, atliepiant ateities ekonomikos poreikius, gerinti švietimo paslaugų kokybę ir užtikrinti prieinamumą ir Mykolo Oginskio meno mokyklos metinės programos tikslą - tenkinti mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikius neformaliojo ugdymo įstaigose bei uždavinį - organizuoti kokybišką ugdymą ir užtikrinti modernią aplinką neformaliojo ugdymo įstaigose – buvo vykdoma **metinė Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos veiklos organizavimo programa.**

Mokyklos veiklos prioritetai 2023-2024 m. m.

1. Ugdymas turi būti kokybiškas:

1. Tradicijų ir naujovių dermė
2. Integralumas (integruotos programos, integruoti projektai, įvairios integruotos meninės akcijos ir pan. - atverti erdves kūrybiškumui)
3. Susietas su technologijomis
4. Užtikrinantis pasirengimą ugdymo tęstinumui aukštesnėse meninio profilio institucijose

2. Ugdymas turi būti įtraukiantis mokinius:

1. Mokymasis turi būti sąmoningas
2. Reguliarus individualios pažangos peržiūrėjimas
3. Gera mokinio savijauta

3. Ugdymas turi remtis praktine veikla. Meninė raiška: koncertai, parodos, meninių - edukacinių projektų plėtojimas, kūrybinės stovyklos ir pan.

Ugdymosi programos, ugdytinių kontingento komplektavimas.

2024 m. sausio 1 d. duomenimis, mokykloje mokosi 636 mokiniai. 497 mokiniai – pagal 27 FŠPU muzikos, dailės ir šokio ugdymosi programas, 139 mokiniai – pagal ilgalaikes ankstyvojo, jaunimo meninės raiškos ir išplėstinio neformaliojo ugdymo programas. Mokykla įgyvendina 11 NVŠ programų, finansuojamų iš NVŠ krepšelio, kurias lankė 145 mokiniai.

Mokiniai į mokyklą mokyti vykdavo iš Plungės miesto ir 74-ių kaimiškų vietovių. Siekdama užtikrinti paslaugų prieinamumą, viešumą, lygias galimybes besimokantiems ir ketinantiems mokyti meno mokykloje vaikams ir jaunimui, mokykla 2023 m. veiklą viešino savo internetinėje

svetainėje, facebook'o paskyroje, mokinių priėmimą vykdė skelbdama informaciją mokyklos svetainėje, spaudoje, savivaldybės tinklapyje. Mokykloje tęsiamas 2017 m. pradėtas suaugusiųjų neformalus muzikinis ir dailės ugdymas. Pagal šias programas Muzikos skyriuje mokėsi 8 suaugę asmenys.

Pedagogai, kvalifikacijos tobulinimas, metodinė veikla.

Stiprūs mokyklos intelektualiniai resursai. 2023 m. mokinius ugdė 50 nuolat besitobulinančių ir rezultatyviai dirbančių mokytojų. Iš jų: 3 mokytojai ekspertai, 25 mokytojai metodininkai, 13 vyr. mokytojų, 9 mokytojai. Mokykloje dirba 17 koncertmeisterių. Iš jų: 4 koncertm. metod., 9 vyr. koncertm., 4 koncertm.

2023 m. 3 mokytojos įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas: dvi - mokyt. metod., viena- vyr. mokytojo.

Mokykloje sistemingai ir nuosekliai organizuojamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, kuris vykdomas pagal Mokyklos direktorės 2022-05-02 įsakymu Nr. V-28 patvirtintą Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos metodinio darbo ir darbuotojų profesinio tobulinimo(si) programą 2022-2024 m. Visi mokytojai tobulino kvalifikaciją, dalyvaudami kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Dalis pedagogų dalyvavo gerosios patirties sklaidoje.

2023 m. Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos mokytojai parengė ir virtualiu arba kontaktiniu būdu įgyvendino 9 kvalifikacijos tobulinimo renginius įvairių dalykų meninio ugdymo šalies ir regiono mokytojams.

2022- 2023 m. m. II pusmetį:

2023-01-13 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras - meistriškumo pamoka „Melizmatika J. S. Bacho muzikoje ir jos atlikimo būdai grojant akordeonu“ Žemaitijos regiono akordeono mokytojams“. Lektorė Kauno Miko Petrausko scenos menų mokyklos mokytoja - ekspertė Liudmila Daunorienė

2023-02-10 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras - praktikumas „Patrauklesnių muzikos ir dailės pamokų link“. Pranešėja Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos fortepijono mokytoja ekspertė Inga Grušaitė

2023-02-24 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Solfedžio teorinių žinių ir praktinių gebėjimų taikymas, suvokiant muzikinį tekstą ir jo elementus“ solfedžio mokytojams. Pranešėjos mokyt. metod. D. Viržintienė, S. Mikailienė, D. Stasikėlienė

2023-03-06 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Fiziologinė įtampa griežiant styginiais instrumentais. Jos šalinimo būdai ir priemonės“. Pranešėja Klaipėdos Eduardo Balsio menų gimnazijos smuiko mokytoja ekspertė Kristina Kupšienė

2022-04-05 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras vokalo mokytojams, XI Žemaitijos krašto vaikų ir jaunimo dainų festivalio - konkurso „Skambioji daina“ dalyviams. Pranešėjas Klaipėdos Vydūno gimnazijos direktorius dr. Arvydas Girdzijauskas

2023-2024 m. m. I pusmetį:

2023-10-06 - Kvalifikacijos tobulinimo programa „Tarpautiniai profesiniai susitikimai – nauja erdvė idėjų ir projektų startui“. Edukacinė dalykinė išvyka į Latvijos Kuldygos Ernesto Vignerio muzikos mokyklą

2023-10-20 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Patirtys ir naujų raiškos priemonių paieška grojant jungtiniame styginių instrumentų orkestre“ Žemaitijos krašto styginių instrumentų ansamblių vadovams. Lektorius Klaipėdos valstybinio muzikinio teatro vyriausiasis dirigentas T. Ambrozaitis

2023-11-17 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Dainininkų ruošimosi scenai psichologiniai aspektai“ vokalo mokytojams nuotoliniu būdu. Lektorė Viktorija Raibužytė.

2023-11-29 - Kvalifikacijos tobulinimo seminaras „YouTube kanalo galimybių naudojimas, kuriant motyvuojantį ugdymo procesą“ pučiamųjų instrumentų mokytojams. Pranešėjas - mokyt. eksp. Artūras Urniežius

2023 m. įvairių dalykų mokytojai organizavo 11 metodinių renginių: skaitė metodinius pranešimus, vedė atviras pamokas, surengė 4 dalykinius metodinius susitikimus - praktikumus su aukšto meistriškumo mokytojais iš kitų mokyklų.

Kultūrinių programų įgyvendinimas, projektinė veikla. Meno mokykloje išplėtotos vaikų saviraiškos, socializacijos ir profesinio orientavimo galimybės (koncertai, meistrų konkursai, mokyklos iniciuoti ir rengiami tradiciniai tarptautiniai, respublikiniai ir regioniniai meniniai projektai, plenerai, edukacinės ir koncertinės išvykos, kūrybinės stovyklos, bendradarbiavimas šalies ir tarptautiniu lygiu ir kt.). Plungės Mykolo Oginskio meno mokykla, puoselėdama miesto muzikinio švietimo ir kultūros istorijos tradicijas, įgyvendina dvi didelės apimties ugdomąsias ir kultūrinės edukacines programas : „Mykolo Oginskio kultūrinių idėjų projekcija į XXI a. Plungę“ ir „Žvalgykis nuo aukštų bokštų“ (M. K. Čiurlionis). Šių programų filosofiniu pagrindu aktyviai vykdoma mokyklos projektinė veikla naujai, įvairiapusiškai papildo meno mokyklos ugdymo procesą ir dermėje su inovacijomis kuria unikalią mokyklos kultūrą, ugdo mokyklos bendruomenę, sprendžia kryptingo vaikų užimtumo ir saviraiškos klausimus, aktyvina ugdymo procesus regiono muzikos ir meno mokyklose, turtina Plungės miesto jaunimo kultūrinį gyvenimą.

Šių programų pagrindu 2023 m. meno mokykloje buvo organizuoti ir įgyvendinti 5 regioniniai ir tarptautiniai projektai, kurie vyko nuotoliniu, kontaktiniu arba mišriu būdu.

2022 - 2023 m. m. II pusmetį:

2023-02-24 - tarptautinis solfedžio konkursas „Muzikos paslaptys“;

2023-04-05 - XI regioninis muzikos ir meno mokyklų vaikų vokalinės muzikos festivalis - konkursas „Skambioji daina“ ;

2023 - 2024 m. m. I pusmetį:

2023-09-16 - Žemaitijos krašto muzikos ir meno mokyklų styginių orkestrų festivalis „Rudens akvarelė M. K. Čiurlioniui“

2023-11-11 - VI tarptautinis vaikų ir jaunimo populiariosios dainos festivalis- konkursas „Maestro ruduo“

2023-11-29 - V tarptautinis vaikų ir jaunimo varinių pučiamųjų instrumentų džiazinės pjesės konkursas „Grok – improvizuok“

Vasaros stovyklos.

2023 m. vasaros atostogų metu Plungės Mykolo Oginskio meno mokykla mokiniams organizavo 2 kūrybines vasaros stovyklas:

2023-06-28 – 2023-07- 03 - Berniukų ir jaunuolių choro, pučiamųjų instrumentų orkestro kūrybinė vasaros stovykla „Skambantys vasaros akordai 2023“ Plungėje.

2023-07-31 – 2023-08-02 - Styginių instrumentų orkestro kūrybinė stovykla „Vasara su M. K. Čiurlioniu“ Palangoje.

Mokykloje įgyvendinta edukacinė veikla. Paminėtos valstybinės šventės, tęstos tradicijos: M. K. Čiurlionio gimtadienio minėjimas (gėlių padėjimas prie M. K. Čiurlionio namelio Plungėje), pasaulinių muzikos, šokio ir akordeono dienų minėjimai, koncertas muzikų globėjos Šv. Cecilijos garbei Plungės Šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje, mokyklos bendruomenę buriantys tradiciniai kalėdiniai koncertai mokinių tėveliams, mokinių kūrybos vakaras „Kuriu Lietuvai“, integruotas fortepijono ir choreografijos sk. projektas „Šokių muzika“, koncertai Tėvo ir Motinos dienų minėjimui.

Mokyklos dailės skyrius ugdymo procesą praturtino kūrybinėmis edukacijomis, kurias vedė profesionalūs dailininkai. 2023-03-01-03 dalyvavo kūrybinėse edukacijose „M. K. Čiurlionis ir mano pasaulis“ ŽDM, 2023-04 -17-21 organizavo kūrybines - edukacines dirbtuves jaunimui: skulptūra ir ready-made kūryboje, kurias vedė profesionalūs dailininkai: Aurelija Maknytė, Austėja Varnė, Neringa Zakaruskaitė, Saulė Noreikaitė, Simonas Nekrošius.

Jubiliejinė programa. 2023 m. mokykla baigė vykdyti 2 metų trukmės jubiliejinių renginių programą, skirtą Plungės vaikų muzikos mokyklos atkūrimo 60-mečiui ir Mykolo Oginskio dvaro orkestro mokyklos įkūrimo 150-mečiui paminėti. Visi 2023 m. mokyklos svarbiausi projektai buvo skirti šių iškilų datų minėjimui. Svarbiausias jubiliejinis renginys buvo 2023-11-14 mokykloje vykusią iškilų mokslinę konferenciją „Meninio ugdymo istorinės ištakos ir dabarties iššūkiai“, skirta kunigaikščio Mykolo Oginskio dvaro orkestro mokyklos įkūrimo 150-mečiui paminėti. Pranešimus konferencijoje skaitė LMTA Klaipėdos fakulteto Muzikos katedros profesorė, socialinių mokslų daktarė, LMTA Senato narė ir pirmininkės pavaduotoja Rūta Girdzijauskienė, kompozitorė, muzikos kritikė ir apžvalgininkė, profesorė Audronė Žigaitytė - Nekrošienė, Žemaičių dailės

muziejaus direktoriaus pavaduotoja dr. Jolanta Skurdauskienė, Rietavo Oginskių kultūros istorijos muziejaus direktorius Vytautas Rutkauskas, mokyklos direktorė Rita Urniežienė, direktorės pavaduotoja Dalia Stasikėlienė.

Jubiliejinių renginių ciklą papildė susitikimai su alumnais, iš kurių ryškiausias - 2023-01-20 vykęs alumnų kūrybos vakaras - susitikimas „Sugrįžimai“, kuriame svečiavosi ir parodas bei koncertą dovanojo 3 seserys menininkės: Toma Šlimaitė - Bubelienė (grafika), Vilma Voellenstein (Šlimaitė) (akvarelė) ir solistė Eglė Šlimaitė (sopranas).

Jubiliejinius metus užbaigė mokyklos sukakčiai skirtas 2023-12-03 Plungės kultūros centre vykęs kasmetinis tradicinis kalėdinis koncertas miesto visuomenei „Kalėdų belaukiant“, kuriame pasireiškė visų mokyklos skyrių mokiniai, taip pat buvo pristatyta filmuota medžiaga iš mokyklos gyvenimo.

Meno kolektyvai.

2023 m. mokykloje savo veiklas vykdė 23 vaikų ir jaunimo muzikiniai meno kolektyvai: jaunių, berniukų ir jaunuolių chorai, chorinio dainavimo jaunučių, instrumentalistų jaunučių pop choras, mokomasis vokalinis ansamblis, akordeonistų orkestras, styginių instrumentų orkestras, kanklių ansamblis, birbynių ansamblis, folkloro ansamblis, skudučių ansamblis, liaudiškos muzikos kapela „Mykoliukai“, pučiamųjų instrumentų orkestras, pučiamųjų instrumentų ansamblis „Padūkėliai“, mušamųjų instrumentų ansamblis, 2 gitarų ansambliai, 2 vokaliniai instrumentiniai ansambliai, mišrus instrumentinis ansamblis, estradinio dainavimo ansambliai „Mažasis drugelis“, „Drugelis“ ir „Drugys“, 5 šokio kolektyvai: klasikinio, istorinio, tautinio, šiuolaikinio šokio, merginų šokių grupė prie pučiamųjų instrumentų orkestro. Taip pat koncertinę veiklą vykdė mokytojų senosios muzikos ansamblis „Musica fresca“.

Ryškiausi mokyklos pasiekimai.

2022 - 2023 m. m. Mokyklos išugdyti solistai ir meno kolektyvai dalyvavo 19 tarptautinių, 2 nacionaliniuose, 16 respublikinių, 8 zoninėse atrankose ir meistriško konkurso ir iš visų grįžo su laimėjimais. Solistai pelnė 60 tarptautinių, 24 respublikinius, 8 nacionalinius, 28 regioninius laimėjimus. Duetai ir ansambliai - 4 tarptautinius, 11 respublikinių, 6 regioninius laimėjimus. Meno kolektyvai (chorai, orkestrai, šokių kolektyvai) – 17 tarptautinių, 6 respublikinius, 1 regioninį laimėjimą. Mokyklos laureatai, pasiekę reikšmingiausius pasiekimus, buvo apdovanoti Plungės rajono savivaldybės premijomis.

Mokyklos mokiniai ir meno kolektyvai pristatė ir garsino Lietuvos vardą tarptautiniuose renginiuose užsienyje:

2023-03-08,09 - Kuržemės, Žiemgalos, Žemaitijos ir Mažosios Lietuvos muzikos mokyklų pučiamųjų instrumentų konkurse „Baltu putni 2023“ Saldus, Latvijoje;

2023-05-12 - XII tarptautiniame muzikos mokyklų pučiamųjų instrumentų atlikėjų konkurse „Ozolnieki 2023“ Ozolnieki, Latvijoje;

2023-06-17 - VI tarptautiniame jaunųjų atlikėjų konkurse „Trys žvaigždės“ Jūrmaloje, Latvijoje;

2023-06-23-30 - tarptautiniame virtualiame konkurse „Accordion Star“ JAV;

2023-06-22 - 2023-07-03 - tarptautiniame festivalyje- konkurse „Grand festival“ Pesare, Italijoje;

2023-07-06-08 - tarptautiniame festivalyje Bratislavoje, Slovakijoje;

2023-10-12 - kamerinės muzikos festivalyje „Rudens krasas mūzika“ Tukume, Latvijoje;

2023-12-01,02 – tarptautiniame festivalyje konkurse „Merry Christmas Baltic Amber 2023“ Rygoje, Latvijoje.

Partnerystė.

Mokykla toliau plėtojo partnerystės ryšius su Plungės miesto partnerio Latvijoje Tukumo muzikos mokykla, Latvijos Saldus ir Kuldygos Ernesto Vignerio muzikos mokyklomis, Kvarelis (Gruzija) meno mokykla, užmezgė bendradarbiavimą su Bruntalio (Čekija) muzikos mokykla.

Mokykla įgyvendina nuolatinę partnerystę su Žemaitijos regiono muzikos ir meno mokyklomis, Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorija, kuria ir įsilieja į mokyklų bendrus projektus:

2023-03-31 – 04-01 - VI vaikų ir jaunimo festivalis „Muzika kviečia kiekvieną“ Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorijoje;

2023-05-05 - Žemaitijos ir Klaipėdos krašto tautinių instrumentų ansamblių ir orkestrų festivalis „Trinitatis“ Jurbarke;

2023-06-05 - Vargonų muzikos festivalis „Festum organorum 2023“ Gargžduose;
2023-04-21 - Žemaitijos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalis „Vaikai ir muzika“ Tauragėje;
2023-06-11 - Vakarų Lietuvos dainų šventė Klaipėdoje;
2023-07-04-16 - XI-as M. K. Čiurlionio muzikos festivalis Palangoje;
2023-07-01 – 08-05 - XXIX tarptautinis akordeono festivalis seminaras – praktikumas „Palanga 2023“, skirtas Palangos miesto 770 metų jubiliejui, Palangoje;
2023-11-24 – Platielių kamerinės muzikos festivalis.

Be šių išvardintų festivalių, mokyklos mokiniai ir kolektyvai gausiai dalyvavo regiono ir šalies muzikos ir meno mokyklų rengiamuose meistriškumo konkursuose ir savo dalyvavimu prisidėjo prie regiono mokyklų partnerystės judėjimo.

Mokykla glaudžiai bendradarbiavo su Plungės miesto bendrojo ugdymo mokyklomis, ikimokyklinėmis, kultūros, švietimo ir kitomis įstaigomis, rengdama bendrus renginius, teikdama koncertinę pagalbą, 2023-03-07 mokykloje padėjo organizuoti Dailės olimpiados rajoninį turą.

Plėtojant bendradarbiavimą su Plungės miesto bendrojo ugdymo mokyklomis ir ikimokyklinėmis ugdymo įstaigomis visą 2023 m. kovo mėn. buvo įgyvendinamas Mokyklos inicijuotas tęstinis tarpmokyklinis projektas „Menų labirintai“, kviečiantis Plungės miesto vaikus pažinti Mokyklos siūlomas meninio ugdymo veiklas. Mokykloje svečiavosi 24 pradinės klasės iš Plungės bendrojo ugdymo mokyklų ir 24 grupės iš ikimokyklinių ugdymo įstaigų. Mokiniais buvo paruošta speciali edukacinė - koncertinė programa ir pažintinė ekskursija po mokyklą.

Įsivertinimas.

Mokyklos numatytiems tikslams pasiekti buvo vykdomi ugdymo proceso ir veiklos įsivertinimas ir priežiūra. Kas pusmetį kiekvienas mokyklos skyrius analizavo ir įsivertino praėjusio pusmečio veiklą, planavo darbų gaires bei prioritetus kitam pusmečiui. Pateiktos visų skyrių darbo apžvalgos ir veiklos analizės buvo apibendrintos ir, panaudojant jų duomenis, parengta 2022-2023 m. m. mokyklos ugdymo darbo ir veiklos analizė, kurioje įsivertinti mokyklos privalumai, trūkumai, galimybės ir grėsmės, o duomenys naudoti rengiant mokyklos strategiją ateinantiems trims metams.

2023 m. sausio mėn. vyko darbuotojų metiniai pokalbiai. Administracijos darbuotojai turėjo individualius pokalbius, pedagogai – skyriais. Kiekvienas mokyklos skyrius 2023 metais įsivertino savo praėjusių metų veiklą ir nusimatė veiklos tikslus ir uždavinius kitiems metams. Įsivertinama buvo skyriaus ir mokyklos lygmenimis. Numatyti skyrių uždaviniai apėmė ugdomąją, metodinę, kvalifikacijos tobulinimo veiklas bei veiklą mokyklos bendruomenei. Numatyti tikslai ir uždaviniai aptarti ir jų pagrindu parengtas mokyklos strateginis veiklos planas 2024- 2026 m. laikotarpiui.

Išorinis vertinimas.

2023 metais mokykla, rengdama dokumentus, tobulindama savo veiklą, rėmėsi 2023 m. mokykloje atlikto Plungės rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnybos finansinio audito (2023-10-20 IS-142 ir 2023-06-27 IS-94) pateiktomis ir įgyvendintomis rekomendacijomis.

2023-03-24 d. Mokykloje buvo atliktas priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie VRM Klaipėdos priešgaisrinės tarnybos patikrinimas ir surašytas nurodymas „Dėl objekto gaisrinės saugos būklės pagerinimo“ Nr. 33.3-22/2023(11.3.95E)., kuriame buvo įvardintos kai kurios neatitiktys. Visi neatitiktimai pašalinti, ataskaita pateikta atsakingai tarnybai.

2023-06-20 Mokykloje vyko Klaipėdos regioninio valstybės archyvo Telšių filialo patikrinimas. Patikrinimo metu nustatyta, kad mokyklos teisės aktai ir kiti teisės aktais tvirtinami dokumentai rengiami laikantis Dokumentų rengimo taisyklių reikalavimais. Pateiktos rekomendacijos dėl dokumentų laikymo patalpų įgyvendintos.

Ugdymo proceso modernizacija, aplinkos gerinimas. Mokykloje sukurta palanki kultūrinė, estetinė aplinka, tvirta materialinė techninė bazė, kurios, atsižvelgiant į tiriamus mokyklos ugdymo ir kt. bendruomenės poreikius ir turimus resursus, nuolat atnaujinamos ir modernizuojamos, įsigyjamos naujos priemonės. Mokykla, gavusi tikslines SB lėšas, pritaikė savo erdves neįgaliųjų poreikiams: suremontuotas ir neįgaliesiems pritaikytas mokyklos tualetas, sumontuotas keltuvas neįgaliesiems prie mokyklos pagrindinio įėjimo. Pagerintos ugdymosi ir kitos erdvės: nusidėvėjusi mokyklos kavinės grindų danga pakeista naujomis grindų plytelėmis, suremontuotas, atnaujintas moterų tualetas, plastikinės pertvaros pagalba įrengta nauja - erdvesnė kanklių klasė, cokolinio

aukšto dailės klasėje 15 šviestuvų pakeista į LED, mušamųjų klasėje sumontuotos lentynos instrumentams. Įsigyta priemonių: 3 vnt. nešiojamų kompiuterių, akustinė kolonėlė gitaroms, 2 belaidžiai mikrofonai estradiniam dainavimui, 11 vnt. reguliuojamo aukščio pianisto kėdžių, 20 vnt. pultų natoms, pasiūta ir įsigyta koncertinės aprangos choreografijos ir dainavimo skyriuose už 3.000 Eur.

Vadovų indėlis tobulinant administravimą.

Vienas svarbiausių vadovo vykdomų uždavinių, norint užtikrinti kokybišką ugdymą, – kompetentingo ir nuolat atsinaujinančio mokytojų ir darbuotojų kolektyvo komplektavimas. 2023 metais mokykloje pradėjo dirbti dvi naujos pedagogės: dainavimo mokytoja ekspertė ir fleitos mokytoja. Nuolat rūpinamasi pedagogų kvalifikacijos tobulinimu. 2023 metais 3 mokytojos įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas: dvi - mokyt. metod., viena - vyr. mokytojo. Taip pat svarbus uždavinys – mokinių kontingento sudominimas, pritraukimas ir formavimas, kuris užtikrintų visavertį mokyklos meninių kolektyvų gyvavimą ir stiprintų kitą mokyklos veiklą. Pasirūpinta, kad tėvai turėtų galimybę teikti prašymus priimti vaikus į meno mokyklą el. būdu ir priėmimas į meno mokyklą būtų skelbiamas savivaldybės tinklapyje. Stiprinamas mokinių dalyvavimas ugdymo meno kolektyve programoje. Rūpinamasi įstaigos kultūros ir įvaizdžio formavimu: nuolat atnaujinamas ir pildomas mokyklos tinklapis, facebook'o paskyra, stiprinama komanda ir į šią veiklą įtraukiama vis daugiau bendruomenės narių. Rūpinasi mokyklos veiklos rezultatų sklaida ir reprezentavimu internetinėje erdvėje, spaudoje ir kt. viešose erdvėse. Bendraujama ir palaikomi ryšiai su miesto, šalies ir tarptautiniais socialiniais partneriais. Mokykloje nuolat vykdoma kontrolė, kad laiku būtų parengtos ir pateiktos reikalingos mokyklos ataskaitos steigėjui ir kitiems valdymo organams, kuriems mokykla yra atskaitinga. Laiku reaguojama į kontrolės tarnybų nurodymus ir rekomendacijas ir tobulinama mokyklos veikla. Skatinamas mokyklos meninio ir kultūrinio ugdymo programų tobulinimas, numatytų veiklos uždavinių kokybiškas įgyvendinimas. Kuriamas geras mokyklos mikroklimatas, kuriame darbuotojų santykiai grindžiami demokratišku ir kolegišku susitarimų, sprendimų priėmimų principu. Nuolat stiprinama mokyklos savivaldos organų: mokyklos tarybos, mokytojų tarybos, direkcinės – metodinės tarybos, Mokinių tarybos, Darbo tarybos, metodinių grupių veikla ir savarankiškumas bei įtraukimas į mokyklos valdymo procesus, vyksta jų atnaujinimas teisės aktų numatyta tvarka. Vyksta įstaigos įsivertinimo organizavimas, stebėseną ir gautų duomenų panaudojimas veiklai tobulinti per metinius pokalbius skyriuose ir kt. būdais renkant informaciją. Ugdymosi proceso valdymas, ugdymo turinio vadyba, edukacinių aplinkų kūrimas ir tobulinimas, vaikų saugumo ir lygių galimybių užtikrinimas, tėvų informavimas ir švietimas rengiant muzikos, dailės ir choreografijos skyrių tėvų susirinkimus. Rūpinamasi mokyklos veiklos planavimu ir mokyklos bendruomenės įtraukimu į planavimo dokumentų rengimą. Įstaigoje vykdomas ilgalaikis ir trumpalaikis veiklos planavimas. Parengtas ilgalaikis mokyklos 2024-2026 metų strateginis veiklos planas, 2023 – 2024 metų veiklos programa, metinis veiklos planas, mokytojų atestacijos 2024-2026 m. perspektyvinė programa, mėnesiniai veiklos planai ir kt. dokumentai. Mokyklos direktorė ir pavaduotojai ugdymui ir ūkiui vykdė atsakomybę už rezultatus kontrolę, stebėjo, ar mokyklos materialiniai ištekliai naudoti tikslingai, atsižvelgiant į ugdymo poreikius. Mokykloje nuolat rūpinamasi darbuotojų sauga ir sveikata. Mokyklos lėšomis atlikta kasmetinė darbuotojų sveikatos patikra.

Direktorė Rita Urniežienė – Lietuvos švietimo vadovų asociacijos narė, Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos tarybos narė, Žemaitijos meno ir muzikos mokyklų kuratorė. 2023 m. dalyvavo tarybos veikloje bei teikė pasiūlymus asociacijai FŠPU ugdymo programų ir kompetencijomis grįsto ugdymo klausimais. R. Urniežienė Klaipėdos chorinės bendrijos „Aukuras“ tarybos narė, prisidedanti prie Klaipėdos ir Žemaitijos regionų kultūrinio gyvenimo aktyvinimo ir regioninių renginių organizavimo. Dalyvavo Klaipėdos krašto dainų šventės organizaciniame komitete, buvo šios šventės vyr. dirigentė. R. Urniežienė dalyvavo Plungės miesto šventės organizaciniame komitete. Direktorė, deleguota vadovų asociacijų, dalyvavo komisijose vertinant pretendentes į Plungės paslaugų ir švietimo pagalbos centro ir Skuodo meno mokyklos direktoriaus pareigas. R. Urniežienė dalyvavo Plungės rajono savivaldybės švietimo tarybos, kultūros tarybos ir komisijos ryšiams su užsieniu veiklose. Direktorė, siekdama su mokyklos bendruomene numatyti ilgalaikę organizacijos strategiją, sukurti kelių metų strateginį planą bei tobulinti kitas mokyklos

veiklos sritis, 2023 metais inicijavo, subūrė darbo grupę, kuri parengė mokyklos strateginį veiklos planą 2024 - 2026 m. R. Urniežienė, siekdama mokyklos veikos pažangos, sėmėsi strateginio planavimo žinių ilgalaikėse kvalifikacijos programose, tikslingai tobulino vadybines ir dalykines kompetencijas **kvalifikacijos tobulinimo renginiuose:** 2023-03-03 mokymai „Svarbiausios mokyklos vadovo funkcijos: strateguoti, planuoti, komunikuoti“ (40 ak. val.) I modulis „Mokyklos strateginių tikslų formulavimas, strateginio ir veiklos plano rengimas ir veiklos rodiklių formulavimas.“ 2023-03-24 II modulis „Veiklos plano įgyvendinimas, bendruomenės įsitraukimas, rezultatų stebėseną ir tikslų/ priemonių koregavimas.“ 2023-05-05 III modulis „Mokyklos vadovo komunikacija ir jos svarba.“ 2023-05-08,15,22, 29 kvalifikacijos kėlimo renginys "Pasidalintosios lyderystės taikymas: nuo motyvacijos iki įgalinimo" (40 ak. val.) 2023-12-11 Ilgalaikė programa „Vadovo lyderystė ir strateginė plėtra formuojant švietimo įstaigos kultūrą“ I modulis - „Lyderystė švietime“(6 ak.val.) 2023-01-30 muzikos/meno mokyklų forumas "Ateities muzikinis ugdymas" 6 ak. val.) 2023-10-06 seminaras „Tarptautiniai profesiniai susitikimai – nauja erdvė idėjų ir projektų startui“ (8 ak.val.), 2023-02-13 UAB „Mokesčių srautas“ seminaras „Korupcijos prevencija švietimo įstaigose“ (4 ak. val.), susitikimas su Profsąjungų atstovais Plungės rajono savivaldybėje, 2023-11-30 „Skaidrumo akademijos“ organizuojamas nuotolinis renginys „Imti ar neimti? Dovanų politikos praktinis taikymas“. (6 ak.val.) 2023-08-16,17,18,19,20 kvalifikacijos tobulinimo renginys "Praktinės dirbtuvės kultūros centruose su meno kolektyvais dirbantiems specialistams (vokalinis menas)" (40 akad. val). 2023-06-06 „Kompetencijomis grįstas ugdymas pamokoje“ (6 ak. val.) 2023-03-31 „Chorinio dainavimo aktualijos, problemos ir sprendimo būdai“ (6 ak.val.) 2023-04-06 „Kritinės pedagogikos elementai vokalo pedagogikoje“ (6 ak.val.) 2023-10-20 „Patirtys ir naujų raiškos priemonių paieška grojant jungtiniame styginių instrumentų orkestre (6 ak.val.) 2023-11-17 „Dainininkų ruošimosi scenai psichologiniai aspektai“ 6 ak.val.) **R.Urniežienė organizavo ir dalyvavo konferencijose:** 2023-11-14 Plungės Mykolo Oginskio meno mokykloje su organizacine grupe surengė mokslinę konferenciją „Meninio ugdymo istorinės ištakos ir dabarties iššūkiai“, skirtą kunigaikščio Mykolo Oginskio dvaro orkestro mokyklos 150 – mečiui paminėti, kurioje skaitė pranešimą „Meno, muzikos mokyklos – švietimo ir kultūros židiniai Žemaitijoje“. Dalyvavo konferencijose: 2023-02-02 vaizdo konferencija „Kaip dirba švietimo lyderiai?“, „Įtraukusis ugdymas. Žinojimas, veikimas, tikėjimas – vartai į vaiko sėkmę“, 2023-11-23 Lietuvos mokyklų vadovų asociacijos konferencijoje „Mokyklos savarankiškumas - galimybės ir grėsmės“ nuotoliniu būdu. 2023-11- 24, 25, 26 d. tarptautinėje metodinėje – praktinėje konferencijoje „Ateities balsai 2023“ Šiauliuose. Rūpindamasi darbuotojų ir mokinių psichologine – emocine sveikata, **stiprino mokinių tarybos veiklą mokykloje, organizavo mokymus, susitikimus, išvykas darbuotojams:** 2023-11-06,13 d. organizuoti susitikimai su mokyklos Mokinių tarybos nariais. Parengti nauji mokinių tarybos nuostatai. 2023-11-09 visuotiniame darbuotojų susirinkime vyko Plungės Sveikatos biuro specialistės paskaita apie psichotropinių medžiagų prevenciją. 2023-12-21 Edukacinė pedagogų išvyka į Plungės bažnyčią. 2023-10-06 Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos kolektyvas dalyvavo edukacinėje - dalykinėje išvykoje „Tarptautiniai profesiniai susitikimai – nauja erdvė idėjų ir projektų startui“. Išvykos metu aplankyta Kuldygos muzikos mokykla, apsilankyta Klavins Piano (pianinų) fabrike. **R. Urniežienė dalyvavo vertinimo komisijose:** rajoninio mokinių meninio skaitymo konkurso komisijoje, 2023-11-29 V tarptautinis vaikų ir jaunimo solistų ir duetų varinių pučiamųjų instrumentų estradinės ir džiazinės pjesės konkurso „Grok - improvizuok 2023“ komisijoje, 2023-11-11 VI tarptautinio populiariosios muzikos festivalio - konkurso „Maestro ruduo 2023“ komisijoje, XI Žemaitijos krašto vaikų ir jaunimo dainų konkurso - festivalio „Skambioji daina 2023“ komisijoje, 2023-12-05 TV konkurso „Dainų dainelė“ rajoninio etapo komisijoje Kretingoje. R. Urniežienė **parengė 3 kvalifikacijos tobulinimo programas:** „Dainininkų ruošimosi scenai psichologiniai aspektai“, „Chorinio dainavimo aktualijos, problemos ir sprendimo būdai“, „Patirtys ir naujų raiškos priemonių paieška grojant jungtiniame styginių instrumentų orkestre“. **Organizavo susitikimus, pasidalijimą gerąja patirtimi su kitų rajonų švietimo ir kitų įtaigų darbuotojais:** 2023-10-06 suorganizuota metodinė - edukacinė išvyka į Kūldigos (Latvija) muzikos mokyklą, kurioje vyko pedagogų susitikimas, pasidalijimas pedagogine patirtimi, metodikomis, edukacinių erdvių įrengimo ir panaudojimo galimybėmis.

2023-11-10 vadovės dalyvavo Klaipėdos St. Šimkaus konservatorijos 100 – mečio paminėjime. 2023-12-20 vyko susitikimas su VU Šiaulių fakulteto prof. Vincentu Lamanausku, kuriame numatytos bendradarbiavimo galimybės organizuojant mokykloje profesoriaus inicijuotą konferenciją. 2023-04-21 Tauragėje, kuri šiais metais paskelbta Lietuvos kultūros sostine, vyko XXXI Žemaitijos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalis „Vaikai ir muzika“, kurio metu organizuotas pasitarimas su Gargždų, Jurbarko, Kretingos, Salantų, Mažeikių, Neringos, Pagėgių, Palangos, Plungės, Platelių, Rietavo, Skuodo, Šilalės, Šilutės, Telsių ir Tauragės muzikos ir meno mokyklų vadovais. 2023-06-13 dieną Plungės Mykolo Oginskio meno mokykloje lankėsi V Baltijos šalių mokslo ir technologijų švietimo simpoziumo dalyviai iš Europos, Brazilijos, Pietų Afrikos, Tailando ir Pietų Korėjos, kuriems mokyklos veiklą pristatė direktorė Rita Urniežienė. 2023-06-08,9 d. Birštono meno mokykloje vyko Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos posėdis. 2023-06-17,18 d. Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos direktorė Rita Urniežienė su oficialia Plungės delegacija svečiavosi Plungės miesto partnerio Bruntalio (Čekija) šventėje. Vizito metu direktorė susitiko, kartu muzikavo ir ugdymo klausimais bendravo su šios įstaigos direktoriumi Vaclav Kramer.

Pavadootoja ugdymui Dalia Stasikėlienė – Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos narė, Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės išorės vertintoja, įtraukta į Nacionalinės švietimo agentūros internetinėje svetainėje skelbiamą išorės vertintojų sąrašą [https://www.nsa.smm.lt/stebesenos-ir-vertinimo-departamentas/svietimo-istaigu-isorinis-vertinimas/vertintoju-sarasas/](https://www.nsa.smm.lt/stebesenos-ir-vertinimo-departamentas/svietimo-istaigu-isorinis-vertinimas/neformaliojo-vaiku-svietimo-ir-jo-teikeju-veiklos-kokybes-isorinis-vertinimas/vertintoju-sarasas/) 2023 m. tęsė darbą, kaip rajono atstovė, Žemaitijos regioninėje etninės globos taryboje, deleguota Plungės rajono savivaldybės mero. 2023 m. birželio 17 d. pavadootoja ugdymui Dalia Stasikėlienė apdovanota Plungės rajono savivaldybės kultūros ir meno premija už svarų indėlį į Plungės rajono ir šalies etninės kultūros puoselėjimą, kūrybišką ir profesionalią veiklą, aukštus ansamblio pasiekimus bei Plungės vardo garsinimą Lietuvoje ir pasaulyje. Pavadootoja ugdymui 2023 m. rengė ir tobulino mokyklos ugdymo planavimo ir organizavimo dokumentus. D. Stasikėlienė vadovavo darbo grupei, rengiant bendrosiomis kompetencijomis atnaujinto turinio muzikos, choreografijos ir dailės skyrių formalųjį švietimą papildančio pradinio ir pagrindinio ugdymo, ilgalaikės NVŠ ankstyvojo, jaunimo meninės raiškos, išplėstinio ugdymo ir ugdymo meno kolektyve programas, vadovaujantis Bendrųjų iš valstybės ir savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V-4. Siekiant tobulinti ir įgyvendinti mokinių individualios pažangos vertinimą mokyklos ugdymo procese ir besikeičiančioje švietimo aplinkoje pavadootoja ugdymui inicijavo ir su darbo grupe parengė atnaujintą Mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašą, patvirtintą Mokyklos direktoriaus 2023-08-30 įsakymu Nr. V-34, kuriame sukurta dialogu grindžiama mokinio asmenybės brandos, pasiekimų ir pažangos vertinimo ir įsivertinimo sistema bei nuosekli mokinių pasiekimų lygio raidos atitikimo keliams tikslams ir individualioms galioms stebėseną. Siekiant ugdymo inovatyvumo ir mokyklos veiklos kokybės progreso pavadootoja ugdymui gilino strateginio planavimo žinias, parengė 2022 - 2023 m. m. veiklos analizę, dirbo strateginio planavimo darbo grupėje, kuri parengė mokyklos strateginį veiklos planą 2024 - 2026 m. Pavadootoja ugdymui parengė dvi mokykloje vykdytas kvalifikacijos tobulinimo programas mokyklos ir regiono mokytojams, metodinėje dienoje pristatė gerą patirtį, skaitydama pranešimą „Natų rašymo programos MuseScore naudojimas, ruošiant praktines solfedžio užduotis“ tarptautinio solfedžio konkurso dalyvių mokytojams. Įgyvendinant mokyklos jubiliejinę programą pavadootoja ugdymui D. Stasikėlienė parengė ir įgyvendino projektą „Jubiliejinė konferencija, skirta Mykolo Oginskio dvaro mokyklos įkūrimo 150- mečiui paminėti“, kuriam skirtas finansavimas - 600,0 Eur. Šioje mokslinėje konferencijoje Dalia Stasikėlienė skaitė pranešimą „Tradicijų ir naujovių dermė – Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos ugdymo ir veiklos išskirtinumas“. Pavadootoja ugdymui Dalia Stasikėlienė 2023 m. gilino lyderystės ir vadybines kompetencijas, dalyvaudama 2 ilgalaikiuose mokymuose: „Pasidalintosios lyderystės taikymas švietimo įstaigoje – nuo motyvacijos iki įgalinimo“ (40 akad. val.) ir „Svarbiausios mokyklos vadovo funkcijos: strateguoti, planuoti, komunikuoti“ (40 akad. val.). Lyderystės, vadybines,

dalykines ir skaitmenines kompetencijas tobulino 8 seminaruose: „Vadovo lyderystė ir strateginė plėtra formuojant švietimo įstaigos kultūrą“ (6 ak. val.), „Tarptautiniai profesiniai susitikimai – nauja erdvė idėjų ir projektų startui“. (8 ak. val.), „Kompetencijomis grįstas ugdymas“ (8 val.), „Kompetencijomis grįstas ugdymas pamokoje“. (6 ak. val.), „Apple“ įrenginių taikymo ir panaudojimo galimybės ugdyme“ (4 ak. val.), „Sensorinių erdvių kūrimas atsižvelgiant į skirtingus vaikų poreikius“ (4 ak. val.), „Patrauklių muzikos ir dailės pamokų link...“ (6 ak. val.), „Mintys ir patirtys muzikiniame ugdyme“ (10 ak. val.).

Sudarant 2024-2026 m. Mokyklos strateginį planą, bendruomenės įvardintos problemos (sąlygotos vidaus ir išorės faktorių) :

1. Mokyklos pastatui reikalinga renovacija ir ugdymosi erdvių modernizacija;
2. Reikalinga atnaujinti mokyklos priešgaisrinę signalizaciją;
3. Reikia gerinti patalpų apšvietimą;
4. Reikia didesnių patalpų mušamųjų instrumentų klasei;
5. Trūksta patalpų, inventoriaus ir tinkamo apšvietimo dailės darbų eksponavimui;
6. Trūksta klasės ir didesnės erdvės choreografijos pasirodymams;
7. Mokyklai reikia naujesnio automobilio;
8. Per maža automobilių stovėjimo aikštelė prie mokyklos;
9. Mažėjantis akordeono, tautinių, pučiamųjų instrumentų klasėse besimokančiųjų vaikų skaičius;
10. Nepakankamas dalies tėvų (ypač vyresnių klasių mokinių) išitraukimas į ugdymo procesą;
11. Ne visi mokiniai namuose turi muzikos instrumentus ir sąlygas kokybiškai ruošti pamokoms.
12. Pakankamai sudėtingas meno mokyklos mokinių kontingento formavimo procesas. Dėl augančių konkurencinių sąlygų vaikų popamokiniam užimtumui sunkiau sekasi derinti vaikų mokymosi tvarkaraščius. Vykdamas duomenų apsaugos reikalavimus, sudėtingiau darosi pateikti informaciją apie vykdomas įstaigos veiklas potencialiam būsiamam klientui, tiesiogiai kontaktuoti su būsiamais meno mokyklos ugdytiniais ir jų tėveliais.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Parengti Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos 2023 - 2025 metų strateginį veiklos planą	1. Sudaryta darbo grupė mokyklos strateginiam planui parengti; 2. Suburta mokyklos bendruomenė: administracija, mokytojai, mokiniai, tėvai, savivaldos institucijų nariai, soc. partneriai, steigėjo atstovai ir kiti suinteresuoti asmenys	1. Išklaustyti mokymų organizacijų strategijų kūrimo klausimais skaičius. 2. Į strategijos kūrimą įsitraukusių bendruomenės narių skaičius. 3. Kuriant strateginį planą suorganizuotų renginių (susirinkimų, posėdžių ir kt., susitikimų su	1. Sudaryta darbo grupė mokyklos 2023-2025 metų strateginiam planui parengti. Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos direktoriaus 2023 rugpjūčio 29 d. įsakymas Nr. V- 32 2. Mokytojai į strateginio plano sudarymą buvo įtraukti per metinius pokalbius skyriuose. Buvo diskutuojama dėl mokyklos vizijos, misijos, filosofijos, tikslų, inovacijų ir įžvalgų. Tėvai buvo įtraukti per tėvų susirinkimus, diskutuojant apie teikiamas paslaugas, jų kokybę, tėvų ir

	<p>strateginiam planui kurti.</p> <p>3. Parengtas ir patvirtintas mokyklos 2023-2025 metų strateginis veiklos planas.</p>	<p>įvairiomis bendruomenės grupėmis) skaičius.</p>	<p>moksleivių poreikius. Planas buvo aptariamasis ir teikiami pasiūlymai savivaldos organų susirinkimuose: Mokyklos, Mokytojų, Direkcinėje – metodinėje, Mokinių tarybose.</p> <p>2. 2023-03-03 direktorė ir pavaduotoja ugdymui dalyvavo mokymų „Svarbiausios mokyklos vadovo funkcijos: strateguoti, planuoti, komunikuoti“ I modulyje „Mokyklos strateginių tikslų formulavimas, strateginio ir veiklos plano rengimas ir veiklos rodiklių formulavimas.“ Vilniuje. 2023-03-24 vadovės dalyvavo mokymų „Svarbiausios mokyklos vadovo funkcijos: strateguoti, planuoti, komunikuoti“ II modulyje „Veiklos plano įgyvendinimas, bendruomenės įsitraukimas, rezultatų stebėseną ir tikslų/priemonių koregavimas“ Vilniuje. 2023-05-05 vadovės dalyvavo mokymų „Svarbiausios mokyklos vadovo funkcijos: strateguoti, planuoti, komunikuoti“. III modulyje „Mokyklos vadovo komunikacija ir jos svarba.“</p> <p>2023-05-08, 15, 22, 29d. direktorė dalyvavo tęstiniuose mokymuose „Pasidalintosios lyderystės taikymas: nuo motyvacijos iki įgalinimo“.</p> <p>3. Mokykloje vykstant dideliame renginių ir veiklų skaičiui, diskusijos ir plano parengimas pareikalavo daugiau laiko, todėl bendruomenė nusprendė, kad tikslingiau rengti 2024-2026 metų planą. Parengtas Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos 2024-2026 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas direktoriaus 2024-01-25 įsakymu Nr. V-11.</p>
<p>2. Užtikrinti kokybišką FŠPU ir NVŠ ugdymo</p>	<p>1. Kokybiškai vykdomos ir plėtojamos FŠPU ir NVŠ programos</p>	<p>1. Mokinių, lankančių programas, skaičius.</p>	<p>1. Mokykla išlaiko stabilų, net šiek tiek augantį mokinių skaičių. 2024 m. sausio 1 d. duomenimis, mokykloje mokosi 636 mokiniai.</p>

<p>programų, edukacinės – kultūrinės veiklos tęstinumą, sudarant tinkamas ugdymosi galimybes, prieinamumą, siekiant tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi, saviraiškos poreikius, ugdant kūrybišką, išsilavinusią, kultūrą puoselėjančią bendruomenę .</p>	<p>pagal teisės aktuose nustatytus reikalavimus. 2. Sudaromos palankios ir motyvuojančios sąlygos ir prieinamumas ugdytis ypač gabiems menui vaikams keliant mokytojų kompetencijas, praplečiant ugdymo programas, koreguojant ugdymo planą. 3. Įgyvendinamos tęstinės meno mokyklos kultūrinės – edukacinės programos „Mykolo Oginskio kultūrinių idėjų projekcija į XXI a. Plungę“ ir „Žvalgykis nuo aukštų bokštų“ (M. K. Čiurlionis), sujungiančios mokyklos organizuojamus projektus 4. Plėtojama tarptautinė partnerystė ir bendradarbiavimo ryšiai su Lietuvos ir užsienio ugdymo įstaigomis bei kitais socialiniais partneriais.</p>	<p>2. Mokinių, baigusių FŠPU ir ilgalaikes NVŠ programas, skaičius. 3. Mokinių, dalyvavusių bei laimėjusių apdovanojimus tarptautiniuose, nacionaliniuose, respublikiniuose ir regioniniuose meistriškumo konkursuose, skaičius. 4. Mokyklos įgyvendintų ir dalyvautų tarptautinių, respublikinių, regioninių, rajoninių projektų ir mokyklinių renginių skaičius.</p>	<p>497 mokiniai – pagal 27 FŠPU muzikos, dailės ir šokio ugdymosi programas, 139 mokiniai – pagal ilgalaikes ankstyvojo, jaunimo meninės raiškos ir išplėstinio neformaliojo ugdymo programas. Mokykla įgyvendina 11 NVŠ programų, finansuojamų iš NVŠ krepšelio, kurias lankė 145 mokiniai. 2. 2023 metais išduoti 49 FŠPU programų baigimo pažymėjimai, 9 išplėstinio ugdymo ir 15 jaunimo meninės raiškos programų baigimo pažymėjimai. 1 mokyklos dailės skyriaus mokinė įstojo į architektūros studijas Vilniuje, 2 mokyklos muzikos skyriaus absolventės įstojo į Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatoriją, 1 mokinys – į Kauno Juozo Gruodžio konservatoriją. 3. Mokyklos išugdyti solistai ir meno kolektyvai dalyvavo 19 tarptautinių, 2 nacionaliniuose, 16 respublikinių, 8 zoninėse atrankose ir meistriškumo konkursuose ir iš visų grįžo su laimėjimais. Solistai pelnė 60 tarptautinių, 24 respublikinius, 8 nacionalinius, 28 regioninius laimėjimus. Duetai ir ansambliai - 4 tarptautinius, 11 respublikinių, 6 regioninius laimėjimus. Meno kolektyvai (chorai, orkestrai, šokių kolektyvai) – 17 tarptautinių, 6 respublikinius, 1 regioninį laimėjimą. Mokyklos laureatai, pasiekę reikšmingiausius pasiekimus, 2023-06-23 buvo apdovanoti Plungės rajono savivaldybės premijomis. 4. 2023 m. meno mokykloje buvo organizuoti ir įgyvendinti 10 regioninių, respublikinių ir tarptautinių projektų. Aktyviai dalyvauta su mokiniais kitų įstaigų organizuojamuose projektuose ir renginiuose.</p>
<p>3. Stiprinti mokyklos bendruomenės ryšius</p>	<p>1. Mokyklos vadovai tobulins lyderystės gebėjimus, vykdamiesi mokymus,</p>	<p>1. Vadovų dalyvautų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius.</p>	<p>1.1. 2023 m. Direktorė Rita Urniežienė dalyvavo organizacijų ir tarybų veiklose kaip Lietuvos švietimo vadovų asociacijos narė,</p>

<p>emociškai saugioje, psichologiškai ir fiziškai sveikoje bei įtraukioje aplinkoje, tobulinant jos narių bendrąsias ir dalykines kompetencijas.</p>	<p>seminarus, dalyvaudami profesinių asociacijų, rajono organizacijų, tarybų veikloje.</p> <p>2. Organizuojami kvalifikacijos tobulinimo renginiai ir įgyvendinamos kvalifikacijos tobulinimo programos. Siekiant puoselėti įtraukia, fiziškai, psichologiškai sveiką ir emociškai saugią aplinką bendruomenei, tobulinamos bendruomenės narių psichologinės kompetencijos.</p> <p>3. Stiprinama ir plėtojama mokyklos savivaldos institucijų veikla ir mokytojų lyderystė.</p> <p>4. Organizuojami mokyklos bendruomenę telkiantys renginiai rajono, mokyklos mastu ir skyriuose.</p> <p>5. Plėtojamas vaikų ugdymąsi skatinantis tėvų įsitraukimas į mokyklos veiklas.</p>	<p>2. Mokytojų, tobulinusių kvalifikaciją 5 d. per metus, skaičius.</p> <p>3. Mokyklos savivaldos institucijų organizuotų veiklų skaičius.</p> <p>4. Bendruomenės telkimo renginių skaičius. Renginiuose dalyvavusių bendruomenės narių skaičius.</p> <p>5. Renginių ir veiklų, organizuotų kartu su tėvais, skaičius.</p>	<p>Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos tarybos narė, Žemaitijos meno ir muzikos mokyklų kuratorė, Klaipėdos chorinės bendrijos „Aukuras“ tarybos narė, Plungės miesto šventės organizaciniame komitete, Plungės rajono savivaldybės švietimo tarybos, kultūros tarybos ir komisijos ryšiams su užsieniu narė, gilino lyderystės ir vadybines kompetencijas, dalyvaudama 3 ilgalaičiuose mokymuose ir 14 seminarų, konferencijų.</p> <p>1.2. Pavaduotoja ugdymui Dalia Stasikėlienė kaip narė dalyvavo Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociacijos veikloje, dirbo Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės išorės vertintoja, 2023 m. tęsė darbą, kaip rajono atstovė, Žemaitijos regioninėje etninės globos taryboje, gilino lyderystės ir vadybines kompetencijas, dalyvaudama 2 ilgalaičiuose mokymuose ir 8 seminaruose.</p> <p>2. 2023 m. 3 mokytojos įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas: dvi - mokyt. metod., viena - vyr. mokytojo. Mokykloje sistemingai ir nuosekliai organizuojamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas, kuris vykdomas pagal Mokyklos direktorės 2022-05-02 įsakymu Nr. V-28 patvirtintą Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos metodinio darbo ir darbuotojų profesinio tobulinimo(si) programą 2022-2024 m. Visi mokytojai tobulino kvalifikaciją, dalyvaudami kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.</p> <p>2023 m. Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos mokytojai parengė ir virtualiu arba kontaktiniu būdu įgyvendino 9 kvalifikacijos tobulinimo</p>
--	--	--	--

			<p>renginius įvairių dalykų meninio ugdymo šalies ir regiono mokytojams.</p> <p>3. Mokykloje savo veiklas vykdo Mokyklos, Mokytojų, Direkcinė-metodinė tarybos, aktyviai pradėjo veikti mokinių taryba. Parengti Mokinių tarybos nuostatai, numatytos veiklos gairės.</p> <p>4. Mokykla organizavo ir dalyvavo su partneriais apie 60 renginių, kuriuose dalyvavo apie 3000 dalyvių.</p>
<p>4. Modernizuoti ugdymo(si) procesą, kuriant šiuolaikiškas edukacines erdves, įsigyjant naujas ir įsisavinant turimas mokymo technologijas ir priemones.</p>	<p>1. Įdiegtos naujos technologijos kokybiškai panaudojamos ugdymo procese:</p> <p>1.1. Elektroninio dienyno „Tamo“ galimybių įsisavinimas ir panaudojimas tobulinant ugdymosi procesą ir tėvų informavimą.</p> <p>1.2. Bibliotekos fondų pildymas, skaitmenizacija, kokybiškų paslaugų plėtra mokyklos bendruomenės nariams.</p> <p>2. Mokytojų kompetencijų tobulinimas įvaldant naujas ir naudojamas technologijas ir programas.</p> <p>3. Pagerintos mokinių ugdymosi ir mokytojų darbo sąlygos.</p>	<p>1. Atnaujintų ugdymosi erdvių skaičius.</p> <p>2. Įsigytų technologijų, priemonių skaičius.</p>	<p>1.1. Visi mokyklos mokytojai dirba su elektroniniu dienynu „Tamo“, kuris pilnai įsisavintas vertinant mokinius, informuojant tėvus, sudarant pažymių suvestines, ataskaitas ir kt.</p> <p>1.2. Per 2023 metus įsigyti 348 nauji leidiniai. Toliau tęsiami jau esamo fondo tvarkymo ir skaitmeninimo darbai (suskaitmeninta 0,9 procento bendro fondo), mokytojams ir mokiniams buvo teikiamos individualios konsultacijos interneto naudojimosi klausimais. Tęsiami darbai kuriant turimų leidinių duomenų bazę.</p> <p>1.3. Mokykla pritaikė savo erdves neįgaliųjų poreikiams: suremontuotas ir neįgaliesiems pritaikytas mokyklos tualetas, sumontuotas keltuvas neįgaliesiems prie mokyklos pagrindinio įėjimo. Pagerintos ugdymosi ir kitos erdvės: nusidėvėjusi mokyklos kavinės grindų danga pakeista naujomis grindų plytelėmis, suremontuotas, atnaujintas moterų tualetas, plastikinės pertvaros pagalba, įrengta nauja erdvesnė kanklių klasė, cokolinio aukšto dailės klasėje pakeista 15 šviestuvų į LED, mušamųjų klasėje sumontuotos lentynos instrumentams. Įsigyta priemonių: 3 vnt. nešiojamų kompiuterių,</p>

			akustinė kolonėlė gitaroms, 2 belaidžiai mikrofonai estradiniam dainavimui, 11 vnt. reguliuojamo aukščio pianisto kėdžių, 20 vnt. pultų natoms, pasiūta ir išigyta koncertinės aprangos choreografijos ir dainavimo skyriuose už 3.000 Eur.
Įgyvendinti mokyklos jubiliejinių renginių dvimečio plano antrąją dalį, skirtą kunigaikščio Mykolo Oginskio dvaro orkestrinės mokyklos įkūrimo 150-mečiui.	<p>1. Įgyvendinti numatyti renginiai, skirti Mykolo Oginskio dvaro orkestrinės mokyklos įkūrimo 150-mečiui.</p> <p>2. Patobulintas mokyklos įvaizdis viešinant jos veiklą informacinių leidinių, technologijų pagalba.</p> <p>3. Sustiprinti bendruomenės ryšiai ir įsitraukimas į bendras veiklas ir renginius.</p>	<p>1. Parengtas jubiliejinių renginių planas.</p> <p>2. Organizuotų renginių skaičius.</p> <p>3. Informacinių leidinių, straipsnių, viešinimo faktų skaičius.</p> <p>4. Įsitraukusių į veiklas esamų bendruomenės narių, alumnų ir socialinių partnerių skaičius.</p>	<p>2023 m. mokykla baigė vykdyti 2 metų trukmės jubiliejinių renginių programą, skirtą Plungės vaikų muzikos mokyklos atkūrimo 60-mečiui ir Mykolo Oginskio dvaro orkestro mokyklos įkūrimo 150-mečiui paminėti. Visi 2023 m. mokyklos svarbiausi projektai buvo skirti šių iškilų datų minėjimui.</p> <p>Svarbiausias jubiliejinis renginys buvo 2023-11-14 mokykloje vykusį mokslinę konferenciją „Meninio ugdymo istorinės ištakos ir dabarties iššūkiai“, skirta kunigaikščio Mykolo Oginskio dvaro orkestro mokyklos įkūrimo 150-mečiui paminėti. Pranešimus konferencijoje skaitė LMTA Klaipėdos fakulteto Muzikos katedros profesorė, socialinių mokslų daktarė, LMTA Senato narė ir pirmininkės pavaduotoja Rūta Girdzijauskienė, kompozitorė, muzikos kritikė ir apžvalgininkė, profesorė Audronė Žigaitytė - Nekrošienė, Žemaičių dailės muziejaus direktoriaus pavaduotoja dr. Jolanta Skurdauskienė, Rietavo Oginskių kultūros istorijos muziejaus direktorius Vytautas Rutkauskas, mokyklos direktorė Rita Urniežienė, direktorės pavaduotoja ugdymui Dalia Stasikėlienė.</p> <p>Jubiliejinių renginių ciklą papildė susitikimai su alumnais, iš kurių ryškiausias - 2023-01-20 vykęs alumnų kūrybos vakaras - susitikimas „Sugrįžimai“, kuriame svečiavosi ir parodas bei koncertą dovanavo 3 seserys menininkės: Toma Šlimaitė - Bubelienė</p>

			(grafika), Vilma Voellenstein (Šlimaitė) (akvarelė) ir solistė Eglė Šlimaitė (sopranas). Jubiliejinius metus užbaigė mokyklos sukakčiai skirtas 2023-12-03 Plungės kultūros centre vykęs kasmetinis tradicinis kalėdinis koncertas miesto visuomenei „Kalėdų belaukiant“, kuriame pasireiškė visų mokyklos skyrių mokiniai, taip pat buvo pristatyta filmuota medžiaga iš mokyklos gyvenimo.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Parengti Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos 2023 - 2025 metų strateginį veiklos planą	Parengtas Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos 2023 - 2025 metų strateginis veiklos planas	Parengtas Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos strateginis veiklos planas pateiktas steigėjui.	Parengtas Plungės Mykolo Oginskio meno mokyklos 2024 - 2026 metų strateginis veiklos planas

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai;
----------------------	---

	3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3x 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4x

**IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Tarptautinio bendradarbiavimo
7.2.

**V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: DIREKTORĖ SAVO FUNKCIJAS IR UŽDUOTIS
ATLIEKA LABAI GERAI, AKTYVIAI ĮTRAUKIA VISI MOKYTOJŲ IR MOKYTOJŲ BENDROUOMENĖS,
MOKYKLOS VEIKLOS ORGANIZAVIMO, MOKYTOJŲ TARYBA DIREKTORĖS VEIKLĄ VERTINAMA
LABAI GERAI.

TARYBOS PIRMININKAS
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

ARŠŪRA ŠIMKŪNA

(vardas ir pavardė)

2023-02-05

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorės Litos Nemėšienės
2023 metų veiklos vertinimą kaip visai gerą
lūkesčius (labai gerai)

Savivaldybės meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
pavardė) (data)
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

visai gerai lūkesčius (labai gerai)

(švietimo įstaigos savininko teises ir
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

Susipažinau.

vektorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

PLUNGĖS MYKOLO OGINSKIO MENO MOKYKLA DIREKTORĖ RITA URNIEŽIENĖ

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti kokybišką FŠPU ir NVŠ ugdymo programų, edukacinės – kultūrinės veiklos tęstinumą, sudarant tinkamas ugdymosi galimybes, prieinamumą, siekiant tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi, saviraiškos poreikius, ugdant kūrybišką, išsilavinusią, kultūrą puoselėjančią bendruomenę.	1. Kokybiškai vykdomos ir plėtojamos FŠPU ir NVŠ programos pagal teisės aktuose nustatytus reikalavimus. 2. Sudaromos palankios ir motyvuojančios sąlygos ir prieinamumas ugdytis ypač gabiems menui vaikams keliant mokytojų kompetencijas, praplečiant ugdymo programas, koreguojant ugdymo planą. 3. Sudaromos palankios sąlygos, prieinamumas ir integralumas ugdytis vaikams su SUP poreikiais. 4. Įgyvendinamos tęstinės meno mokyklos kultūrinės – edukacinės programos „Mykolo Oginskio kultūrinių idėjų projekcija į XXI a. Plungę“ ir „Žvalgykis nuo aukštų bokštų“ (M. K. Čiurlionis), sujungiančios mokyklos organizuojamus projektus	1. Mokinių, lankančių programas, skaičius. 2. Mokinių, baigusių FŠPU ir ilgalaikes NVŠ programas, skaičius. 3. Mokinių, dalyvavusių bei laimėjusių apdovanojimus tarptautiniuose, nacionaliniuose, šalies ir regioniniuose meistriskumo konkursuose, skaičius. 4. Mokyklos įgyvendintų ir dalyvautų tarptautinių, respublikinių, regioninių, rajoninių projektų ir mokyklinių renginių skaičius.
8.2. Stiprinti mokyklos bendruomenės ryšius emociškai saugioje, psichologiškai ir	1. Mokyklos vadovai tobulins lyderystės gebėjimus, vykdami į	1. Vadovų, dalyvautų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius.

<p>fiziškai sveikoje bei įtraukioje aplinkoje, tobulinant jos narių bendrąsias ir dalykines kompetencijas.</p>	<p>mokymus, seminarus, dalyvaudami profesinių asociacijų, rajono organizacijų, tarybų veikloje.</p> <p>2. Organizuojami kvalifikacijos tobulinimo renginiai ir įgyvendinamos kvalifikacijos tobulinimo programos. Siekiant puoselėti įtraukią, fiziškai, psichologiškai sveiką ir emociškai saugią aplinką bendruomenei, tobulinamos bendruomenės narių psichologinės kompetencijos.</p> <p>3. Stiprinama ir plėtojama mokyklos savivaldos institucijų veikla ir mokytojų lyderystė.</p> <p>4. Organizuojami mokyklos bendruomenę telkiantys renginiai rajono, mokyklos mastu ir skyriuose.</p> <p>5. Plėtojamas, vaikų ugdymąsi skatinantis, tėvų įsitraukimas į mokyklos veiklas.</p>	<p>2. Mokytojų, tobulinusių kvalifikaciją 5 d. per metus, skaičius.</p> <p>3. Mokyklos savivaldos institucijų organizuotų veiklų skaičius.</p> <p>4. Bendruomenės telkimo renginių skaičius. Renginiuose dalyvavusių bendruomenės narių skaičius.</p>
<p>8.3. Modernizuoti ugdymo(si) procesą, kuriant šiuolaikiškas edukacines erdves, įsigyjant naujas ir įsisavinant turimas mokymo technologijas ir priemones.</p>	<p>1. Įdiegtos naujos technologijos kokybiškai panaudojamos ugdymo procese:</p> <p>1.1 Bibliotekos fondų pildymas, skaitmenizacija, kokybiškų paslaugų plėtra mokyklos bendruomenės nariams.</p> <p>1. Mokytojai tobulins</p>	<p>1. Atnaujintų ugdymosi erdvių skaičius.</p> <p>2. Įsigytų technologijų, priemonių skaičius.</p>

	<p>kompetencijas dirbdami su naujomis technologijomis ir programomis.</p> <p>2. Pagerintos mokinių ugdymosi ir mokytojų darbo sąlygos.</p>	
<p>8.4. Užtikrinti, jog procesai susiję su įstaigos veikla, būtų skaitmenizuoti ar perkelti į kompiuterines bazines, mažinant administracinę našą įstaigos darbuotojams.</p>	<p>Dalis vykdomų procesų įstaigoje yra skaitmenizuoti.</p>	<p>1. Įstaigoje yra pilnai įgalinta dokumentų valdymo sistema ir visi finansiniai dokumentai, dokumentai susiję su veiklos organizavimu, personalo valdymu rengiami ir tvirtinami joje.</p> <p>2. Viešieji pirkimai vykdomi ir organizuojami pasitelkiant skaitmenizuotą sistemą.</p> <p>3. Mokinių lankomumas neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančiose programose fiksuojamas, pasitelkiant, rajone administruojamą, skaitmeninę apskaitos sistemą.</p>
<p>8.5. Stiprinti ir plėtoti šalies ir tarptautinį bendradarbiavimą, ieškant inovatyvių formų.</p>	<p>1. Plėtojama tarptautinė partnerystė ir bendradarbiavimo ryšiai su Lietuvos ir užsienio ugdymo įstaigomis bei kitais socialiniais partneriais.</p> <p>2. Organizuojami šalies ir tarptautiniai renginiai, projektai su socialiniais partneriais. Vienas jų - tarptautinis muzikinis – ekologinis projektas „Choirs for Ecocide Law – Stop Ecocide International“.</p>	<p>1. Bendri renginiai, veiklos su užsienio partneriais</p> <p>2. Suorganizuotas, ir tarptautiniu lygmeniu pristatytas projektas „Choirs for Ecocide Law – Stop Ecocide International“.</p>

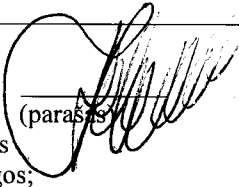
9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

- | |
|---|
| <p>1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kitos aplinkybės)</p> |
|---|

2. Finansiniai ištekliai

Savivaldybės meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

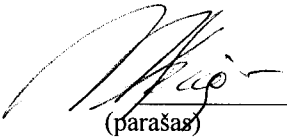


(parašas)

Audrius Klišonis
(vardas ir pavardė)

2024-02-28
(data)

Susipažinau.
Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Rita Urniežienė
(vardas ir pavardė)

2024-03-20
(data)